

	31/12/24	31/12/23
<b>Receita Operacional</b>	<b>11.592.480</b>	<b>11.555.060</b>
<b>Contribuições dos Sócios</b>	<b>8.579.993</b>	<b>8.283.280</b>
Sócios Efetivos	8.126.004	7.742.271
Sócios Especiais	453.989	541.008
<b>Serviços Diversos</b>	<b>3.012.487</b>	<b>3.271.780</b>
Manutenção de Seguros - ADM	567.498	495.778
Apoio ao Associado Telefonia - ADM	276.235	230.311
Apoio de Garantias - ADM	14.203	5.993
Apoio a Atividades Fitness p/Associados - ADM	11.882	14.778
Outras Receitas - ADM	6.503	337.989
Tarifa Cartão de Crédito - ADM	-260	-457
Cota de Utilização de Churrasqueira	231.751	185.669
Aluguel de Antenas - CB (1)	458.472	434.861
Cota de Utilização de Salão de Festas - CB	35.567	19.000
Cota de Manutenção de Campo/Quadra - CB	426.713	484.410
Escolinhas de Treinamentos - CB	630.180	588.967
Outras Diversas - CB	166.194	227.540
Tarifa Cartão de Crédito - CB	-7.569	-12.172
Cota de Utilização de Lazer - PCI	679.237	651.170
Refeições - PCI	-476.712	-386.268
Outras Receitas - PCI	4.235	9.526
Tarifa Cartão - PCI	-11.642	-15.313
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>11.592.480</b>	<b>11.555.060</b>
<b>Custos e Despesas Operacionais</b>	<b>-11.550.008</b>	<b>-11.336.827</b>
<b>Pessoal</b>	<b>-6.402.535</b>	<b>-6.536.521</b>
Administração	-3.607.190	-3.266.942
Clube da Barra	-1.987.514	-2.163.691
Pousada Clube Itaipava	-807.831	-1.105.888
<b>Administrativas</b>	<b>-4.241.508</b>	<b>-4.705.443</b>
Administração	-603.015	-516.304
Clube da Barra	-788.205	-888.898
Pousada Clube Itaipava	-590.923	-525.016
Diretorias	-2.259.365	-2.775.226
<b>Provisões para Perda</b>	<b>-859.161</b>	0
Provisões para Perda	-859.161	0
<b>Depreciações</b>	<b>-239.022</b>	<b>-249.631</b>
<b>Outras Receitas e Ganhos Não Operacionais</b>		
<b>Financeiras Líquidas</b>	<b>192.219</b>	<b>154.768</b>
Auxílio Financeiro aos Associados	128.614	92.151
Rendimentos das Aplicações	66.600	65.837
Perdas com Empréstimos	0	0
Tarifas Diversas	-95	-305
Despesas Bancárias	-2.900	-2.916
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>42.472</b>	<b>218.233</b>

**Carlos Alberto de Souza**  
Diretor Financeiro da AFBNDES  
CPF: 895.901.397-87

**Suelen de Mesquita S. Cardoso**  
Contadora  
CRC-RJ 126.547/O-3

**Jorge Fernando Schettini Bento da Silva**  
Presidente da AFBNDES  
CPF: 774.615.687-87